

## COMPTE RENDU DU CONSEIL D'UFR PLENIER DE LA FACULTE DES LETTRES, LANGUES ET SCIENCES HUMAINES REUNI LE 11 MAI 2023

Le Conseil est présidé par Lucie Gournay, Directrice de l'UFR.

Parmi les **membres élus**, étaient présents ou représentés par une procuration :

**Collège A** : Myriam Baron, Emmanuel Fureix, Lucie Gournay, Guillaume Marche, Daniel Meyer, Jacques Paviot, Frédérique Sitri, Graciela Villanueva.

**Collège B** : Sergio Delgado, Sophie Blanchard, Alexandre Borrell, Karine Chambefort, Baptiste Lavat, Virginie N'Dah-Sekou, Emilie Née, Antoine Servel.

**BIATSS** : Nicolas Bilet, Roberta Conte-Ronach, Imane Mimouni

**Personnalités Extérieures** : Sylvie Simon-Deck, Tomas Hidalgo Olivares

**Usagers (Etudiants)** : Franziska Seitz, Salomé Dahan, Aicem El Matoussi

Parmi les **membres invités** étaient présents : Marie-Noëlle Campana, Jean-Marie Chevalier, Jean Estebanez, Warren Pezé, Mireille Touzery

Parmi les **membres de droit** étaient présents : Elisabeth Vialle, Damien Zanone, Clément Duyck, Laure Gallouet, Karine Bellance

Lucie Gournay ouvre le conseil.

### **1. Approbation procès-verbal du 30 mars 2023**

Lucie Gournay fait lecture des amendements.

*Après relecture des propositions d'amendements et lecture des procurations, le procès-verbal du conseil de gestion du 30 mars 2023 est mis au vote*

*Le procès-verbal du 30 mars est adopté à l'unanimité.*

### **2. Présentation du programme ERASME**

Ilyas Kenadid est responsable du Pôle Stratégique Grands Projets de la nouvelle direction de la Transformation et remplace Romain Aparicio, pour la présentation du programme ERASME. Ce pôle se situe au métroscopie.

Lucie Gournay indique que l'appel à projet transformant a déjà eu lieu mais qu'il y aura un nouvel appel cet automne.

Ilyas Kenadid explique que ce pôle a été créé grâce aux financements ERASME.

ERASME signifie Education et Recherche pour faire avancer les missions Sociétales à travers l'Engagement. Ce programme doit durer 10 ans avec une attribution sur cette période de 21.2 M€ pour que l'UPEC devienne une université engagée et de référence. Un des objectifs est de transformer l'ensemble des missions et des métiers dans l'Université pour les rapprocher du territoire et de la société. Le programme ERASME a été lauréat de l'appel à projet Excellence.

Revoir toutes les missions de l'Université passe par des grands objectifs : engager les personnels et les étudiants dans la dynamique ERASME, renforcer les services de soutien aux activités, repenser l'enseignement, focaliser et partager la recherche, engager les partenaires extérieurs et les communautés, contribuer à une société plus juste, créer un centre de bien-être et de réussites pour les étudiants sous forme de guichet unique.

Lucie Gournay indique que plusieurs réunions et échanges ont déjà eu lieu au sein de la composante avec différents interlocuteurs du pôle stratégie et développement. Suite à l'appel à projets, 40 projets ont été déposés dont 4 projets sont portés par des membres de la communauté LLSH.

Concernant le financement des projets, il a été indiqué que l'Université avait besoin d'une base solide pour les réaliser, de l'adhésion des communautés. Ces projets peuvent répondre en partie aux problématiques de base.

L'objectif d'ERASME est aussi de décloisonner les *murs* entre les services, les composantes, les communautés afin de faire émerger les bonnes idées. L'appel à projet transformant représente 10% du budget total et n'est absolument pas fléché.

Il y aura une vague par an pendant 4 ans. La composante doit être informée des projets.

Mireille Touzery intervient et indique que la participation à des projets est subordonnée aux recrutements de titulaires en nombre.

Ilyas Kenadid précise qu'avec ce type de projet, on ne peut recruter que des contractuels (CDD sur 3 ans)

Des échanges s'ensuivent sur les appels à projets de l'Université.

Nicolas Bilet, Roberta Conte-Ronach en tant que porteurs de projet les présentent en quelques mots ainsi que Marie-Noëlle Campana et Lucie Gournay.

Le groupe d'évaluation des projets est composé à part égale d'étudiants, de BIATSS et d'enseignants. Ce qui est une totale nouveauté à l'Université. Le conseil académique votera en dernier ressort.

### **3. Vote : Calendrier 2023-2024 sur proposition de la commission pédagogie/moyens**

Suite à la commission pédagogie/moyens, Lucie Gournay indique que 4 scénarios ont été proposés. Deux scénarios ont été rejetés par cette dernière car jugés inadéquats, (les quatre scénarios sont montrés dans un diaporama).

Elisabeth Vialle présente les deux scénarios retenus. Elle explique qu'il existe plusieurs contraintes liées à ces calendriers. Une demande réitérée, qu'il n'est pas toujours facile de mettre en pratique, à savoir la semaine de révisions avant les examens. Cette semaine de révisions est souvent incluse dans les vacances de Noël et les vacances de printemps, ce qui n'a pas été le cas cette année.

L'année prochaine, la pause pédagogique des vacances de printemps/Pâques est imposée. Ce sera la 1<sup>ère</sup> semaine des 2 semaines de vacances scolaires de l'académie de Créteil. L'Université demande à toutes les composantes de prendre cette semaine de pause ce qui impactera aussi les activités des conseils et des commissions.

Chacune des propositions de calendriers est détaillée en précisant les contraintes et le cadre réglementaire.

Pour la prochaine NOF, la question des rattrapages a été évoquée et surtout la nécessité de regrouper les épreuves pour n’y consacrer qu’une semaine. Le CCI pourrait être appliqué de manière à diminuer le nombre d’épreuves.

Guillaume Marche comprend qu’on ne puisse pas transformer des épreuves écrites en épreuves orales avant la NOF, mais pense qu’on peut mettre en place des épreuves mutualisées sans attendre la NOF.

Karine Bellance signale que la mutualisation des épreuves est bien indiquée dans les maquettes.

Clément Duyck indique que les directions de départements ont été contactées sur les modifications des modalités de collecte des enseignements.

Mireille Touzery précise qu’en fonction du nombre d’étudiants qui se présentent à la session 2, elle pourrait se faire sur une semaine.

Karine Bellance répond que ce n’est pas possible en raison du nombre et de la durée des épreuves écrites.

Elisabeth Vialle précise que le sujet sera discuté en commission pédagogique ou en groupe de travail.

La discussion continue entre les membres du Conseil.

Pour la proposition 2, la semaine 12 pourrait servir de semaine de révision pendant les enseignements.

Mireille Touzery alerte sur la semaine du 8 mai, les jours fériés poseront problèmes pour les épreuves sur table de 13<sup>e</sup> semaine.

Un étudiant intervient pour indiquer qu’il est difficile pour les étudiants de composer sur 1 semaine lors des DST. Lucie Gournay lui répond que les DST peuvent avoir lieu en semaine 12 ou 13.

Les étudiants pourront donc assister à une correction en semaine 13 s’ils ont passé le DST en semaine 12.

**Après lecture des procurations, 2 propositions de calendrier 2023/2024 sont proposées au :**

**La proposition 1 début des cours 18/09/2023 : 23 pour - 1 abstention**

**La proposition 2 début des cours le 25/09/2023 : adoptée à l’unanimité**

| Mois   | sept23 |    |    |    |    |    |    | oct23 |    |    |    |    |    |    | nov23 |    |    |    |   |   |   | déc23 |   |   |   |   |   |    | jan24 |    |    |    |    |    |    | fév24 |    |    |    |    |    |    | mars24 |    |    |    |    |    |    | avr24 |    |    |    |    |    |    | mai24 |    |    |    |    |    |    | juin24 |    |    |    |    |    |    | juil24 |   |   |   |   |   |   | août24 |   |    |    |    |    |    | sept24 |    |    |    |    |    |    | oct24 |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|--------|--------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|---|---|---|-------|---|---|---|---|---|----|-------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|----|--------|---|---|---|---|---|---|--------|---|----|----|----|----|----|--------|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| CURBUS | 35     | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42    | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49    | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4     | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11    | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18    | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25     | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32    | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39    | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46     | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1      | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8      | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15     | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22    | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 |

sein de l'UFR. Or aujourd'hui on peut constater une tension salariale à l'UPEC, ce qui peut être interprété comme une menace. Elle ajoute que le Président a autorisé le transfert d'un poste vers une autre composante à partir de l'année prochaine sans l'accord de l'UFR LLSH.

Lors du prochain dialogue de gestion, la direction de l'UFR devra justifier du ratio enseignants/étudiants par rapport à la moyenne de l'UPEC, ce qui est une nouveauté.

Le taux de couverture de l'UFR serait au-dessus de 50% contrairement à d'autres composantes où il est plus faible.

La campagne d'emplois sera difficile. Afin d'éviter la prise de poste, il faut défendre la masse salariale de l'UFR.

Elle souligne qu'il faut avoir une campagne d'emplois dynamique pour viser des objectifs qui sont formulables et indéniables et réduire les heures complémentaires. Il n'est plus possible de dissocier la politique d'emplois qui est menée à l'échelle des départements de celle de la composante. Il faut anticiper sur les mouvements à venir notamment les départs à la retraite (redéploiement).

De ce fait, il est proposé une nouvelle méthode qui demande un changement de pratiques.

La campagne d'emplois doit être dynamique, transparente, transversale et cadrée sur des principes pluriannuels.

Le calendrier de la campagne 2024 est proposé par Lucie Gournay. Une réunion transversale (directions de laboratoires, directions de départements et équipe politique) aura lieu le 6 juin 2023. Cette réunion permettra d'identifier les négociations et les arrangements possibles. L'équipe politique devra défendre la campagne d'emplois lors du dialogue de gestion auprès de la direction de l'Université, le 7 juin. La proposition qui sera présentée ne sera pas définitive lors de cet échange. La campagne d'emplois 2024 sera votée lors du Conseil de Gestion du 15 juin 2023.

L'équipe de direction de l'UPEC rendra son arbitrage fin juin début juillet.

Lucie Gournay précise que si on pense masse salariale, cela veut dire que lors des négociations il sera possible de transformer certains supports.

Lucie Gournay explique que « pluriannuelle » signifie qu'il reste 4 ans (fin du mandat de l'équipe de direction) pour atteindre les objectifs en fonction des orientations bénéfiques et pertinentes pour l'UFR. L'effet mémoire va permettre de sécuriser le processus. Il faudra procéder au classement des postes, avec une possibilité de rediscuter des postes dans chaque campagne.

Un état des lieux a été réalisé depuis le mois de décembre avec comme point départ la revue des effectifs. On constate des déséquilibres entre les départements, l'absence de création de poste en dehors de programmes spécifiques (LAS, DEUST, ORE), et des différences d'effectifs entre les départements. L'historique des départements est à prendre en compte. Les premiers départements fondés à l'UPEC ont un ratio PR/MCF différent de ceux dont la création est intervenue plus tardivement. Les départements n'ont pas les mêmes missions (certifiante, diplômante, qualifiante...) Ensuite, le taux d'encadrement des départements a été quantifié (remerciement à l'équipe administrative) en fonction de plusieurs indicateurs (combien de collègues rattachés au département, le nombre d'heures services, RNA voté, le nombre d'étudiants inscrits, le nombre de vacataires, les groupes maquettes...). Il est difficile de fiabiliser les données et donc il est possible de faire des erreurs.

Graciela Villanueva intervient sur la notion de mutualisation.

Lucie Gournay répond que la mutualisation est indiquée sur les maquettes ainsi que la formation qui porte les heures maquettes.

Pour les cours de LANSAD, une partie des heures/des étudiants (10%) a été réintégrée dans les maquettes.

Myriam Baron intervient pour revenir sur la méthode en précisant que le rapport de la cour des comptes concernant la question de la soutenabilité ne prenait pas en compte l'explosion du nombre d'étudiants et donc l'augmentation des groupes. L'information serait à faire remonter au niveau de la Présidence.

Lucie Gournay lui répond que c'est déjà le cas et qu'un travail important au niveau des chiffres a été réalisé et le résultat a été communiqué pour correction lors du dialogue de gestion.

Lucie Gournay affiche le résultat (taux de couverture) via un diaporama et explique les données.

On constate un sous-encadrement au Delcife et au département LEA Créteil, un sous encadrement au département d'Allemand mais il y a peu d'étudiants.

Graciela Villanueva intervient concernant le département de langues romanes et les postes en italien qui sont comptabilisés dans le tableau ce qui modifie le taux de couverture des maquettes alors que ces enseignants n'interviennent pas en espagnol.

Guillaume Marche répond qu'il faut bien les prendre en compte car l'Université va les utiliser. Il précise qu'il y a d'une part les chiffres et d'autre part la réalité.

Lucie Gournay rappelle que l'objectif est de rajouter une lecture qualitative et fine. Ce qui rend l'exercice plus complexe.

Myriam Baron demande si les heures concernant les postes obtenus sur des dispositifs particuliers ont été proratisées ou affectées directement dans les départements (LAS...). Il y a une part des heures effectuées directement par les collègues sur l'UFR Santé.

Lucie Gournay répond que les enseignements LAS ont été comptabilisés mais non les enseignements disciplinaires effectués dans la licence sciences pour la santé.

Karine Chambefort trouve intéressant, que dans le tableau, on retrouve ce que représentent les maquettes. Est-ce que d'un département à l'autre les licences représentent le même nombre d'heures par rapport à la NOF?

Lucie Gournay répond que le cadrage d'une licence représente 1500h mais que ce n'est pas le cadrage disciplinaire. Elle a constaté que dans certaines licences, la partie disciplinaire était plus forte que dans d'autres. Il faudra faire aussi ce travail pour préparer la nouvelle NOF.

Les orientations pluriannuelles sont les suivantes :

- Préserver ou augmenter la masse salariale d'ici 2027 (force UFR LLSH : international, recherche, encadrement des thèses)
- Opérer des déploiements au sein de l'UFR pour présenter une campagne stratégique
- Répartir les efforts de rééquilibrage entre les départements grâce au jeu de conversion de masse salariale
- Redéployer 576h de masse salariale en 4 ans sur le département LEA Créteil
- Prendre en compte le vivier de potentiel de thèses
- Garder la possibilité d'ajustement

Il est fait un point sur le type d'enseignants réalisant des heures dans les formations DAEU, DEUST et les DU.

Le président a bien compris que c'était le surcroît d'activités et d'étudiants qui est à l'origine du coût des heures supplémentaires. Il faudrait dissocier les heures complémentaires des heures de vacances notamment en raison de l'intervention de professionnels dans des formations spécifiques.

Guillaume Marche revient sur le fait que certains départements se sont abstenus d'ouvrir des formations car cela aura eu un coût et nécessité de réaliser de nombreuses heures supplémentaires.

Virginie N'Dah-Sekou propose que chaque département produise un justificatif pour ses demandes de postes en fonction des besoins et des projets. Elle se pose une question sur l'effet mémoire.

Lucie Gournay répond que cela peut être des urgences des années précédentes mais que dans la plupart des campagnes pluriannuelles le classement des postes est reconduit à l'identique. Cela finit par poser problème car d'une année sur l'autre il est difficile de déterminer les départs et les besoins. L'effet mémoire ne veut pas dire conserver le classement. L'argumentaire va être important, il doit être compréhensible à l'extérieur des départements.

Myriam Baron s'interroge sur le point concernant la dissociation entre la masse salariale et les supports de poste et notamment sur les dangers des emplois contractuels.

Lucie Gournay répond qu'il n'y a pas d'arrière-pensée et surtout pas de création de CDD. Il est proposé de modifier la diapositive : du redéploiement de masse salariale statutaire.

Karine Chambefort serait plus à l'aise si la notion de formation apparaissait dans le document. Lucie Gournay indique que cette notion intervient dans le cadre des orientations. Ce sont des grands engagements.

Une discussion s'ensuit entre les membres du Conseil sur la précision des termes.

***Après lecture des procurations, la proposition sur les principes de méthode est mise au vote.***

***Les principes de méthode sont adoptés à la majorité : 20 pour – 4 abstentions.***

Lucie Gournay présente la diapositive « orientations pluriannuelles 2024-2027 ».

Les orientations se traduisent de la manière suivante :

- Ne pas baisser le potentiel des enseignements « recherche » (attention collègue universitaire)
- Opérer des redéploiements au sein de l'UFR avec des arguments stratégiques (intérêt à conserver l'identité de l'UFR)
- Répartir les efforts et faire de la marge
- Prendre en compte le vivier potentiel : analyse, lien avec les axes stratégiques de l'UPEC, thématique porteuse

Myriam Baron revient sur l'intervention du Président concernant la transversalité, comment en tenir compte ? Elle prend exemple des enseignements de la licence santé et le projet ERASME. Les membres du Conseil discutent sur les notions de campagne « dynamique », sur les injonctions de l'établissement qui sont paradoxales, sur le critère des viviers de thèse, et sur la prochaine NOF.

Ces éléments doivent être communiqués aux autres collègues.

Une conversation s'ensuit entre les membres du Conseil.

***La proposition sur les orientations pluriannuelles est mise au vote.***

***Les orientations pluriannuelles sont adoptées à la majorité : 22 pour – 2 abstentions.***

Lucie Gournay remercie les membres du Conseil pour la qualité des échanges.

Damien Zanone rappelle que les directions doivent remplir le doodle pour fixer les réunions.

### **Questions diverses**

Pas de questions diverses

La séance est levée à 17h50.