

**Election à la Direction de l'UFR
Lettres, Langues et Sciences Humaines
Élections en Conseil du jeudi 1^{er} décembre 2022**

Chers membres du Conseil d'UFR LLSH,

J'ai l'honneur de vous présenter les raisons qui m'amènent à me porter candidate à la direction de l'UFR des Lettres, Langues et Sciences humaines.

Les élections du 24-25 mars 2022 ont changé la configuration du Conseil de l'UFR LLSH :

- la liste *Union pour un campus solidaire* a permis l'arrivée en Conseil d'étudiants en doctorat et une représentation diversifiée avec plusieurs syndicats et association représentés ;
- la liste *S'impliquer à vos côtés* a permis d'élire trois personnels administratifs, soit un de plus par rapport au Conseil précédent ;
- les listes *Agir, Inventer, Réunir (AIR)* ont remporté plus de sièges enseignants et enseignants-chercheurs que les listes conduites par l'équipe de direction alors en place.

En raison de la démission de l'équipe de direction précédente annoncée en Conseil le 19 mai 2022, j'ai été nommée administratrice provisoire le 13 juillet 2022. Cette fonction que j'assume depuis me conforte dans la volonté, exprimée par le collectif des listes *AIR*, de donner du souffle à l'UFR.

Cette formule « donner du souffle » n'est pas vaine et je m'engage à ce qu'elle prenne tout son sens, grâce à l'action que je mènerai avec l'équipe de direction que j'ai constituée.

Tout d'abord, malgré un contexte difficile pour l'UFR, forcée à mener une politique de changements, je me sens prête à prendre la direction de l'UFR LLSH, mandat pour lequel j'ai déjà été candidate en 2020 alors que j'étais co-directrice du département d'anglais.

Avant la co-direction du département d'anglais, j'ai eu de nombreuses responsabilités ou missions :

- au sein du département d'anglais (responsable du Master LLCER, Porteuse du projet IDEFI *The T&T Experiment*, co-fondatrice puis co-responsable du Master Rédaction-Traduction) ;
- dans mon groupe de recherche IMAGER (Conseil de labo, responsable du groupe IDEAL) ;
- au niveau de l'université (vice-présidente Recherche, cheffe de projet ESPE, élue au Conseil scientifique) et de la COMUE Université Paris-Est (cheffe de projet ISITE, élue au Conseil académique) ;
- au niveau national (membre du jury d'agrégation d'anglais externe (session spéciale), Évaluatrice pour le ministère de Projet d'ESPE *etc.*

Dans ces responsabilités et missions, j'ai toujours privilégié l'approche collective, les échanges d'idées et la prise en compte des points de vue. Ces modes de fonctionnement me viennent directement de mes pratiques d'enseignement et de recherche. Pour moi, ils sont la garantie d'une mise en œuvre harmonieuse des décisions.

Ce sont des modes de fonctionnement exigeants en temps, en sincérité, en patience. Ils convoquent d'ailleurs des compétences diverses (humaines, sociales, politiques, juridiques, *etc.*) qu'une seule personne ne peut réunir mais qu'on trouve au sein d'une équipe motivée et solidaire.

C'est pourquoi ma candidature est indissociable de celle des membres actuels de l'administration provisoire. Grâce à leur soutien et à leur engagement, je me sens sereine pour le mandat à venir.

En effet, avec mes collègues enseignants-chercheurs – Damien Zanone (PR, Lettres, LIS) aux Moyens, Elisabeth Vialle (MCF, Anglais, IMAGER) et Clément Duyck (MCF, Lettres, LIS) à la Formation et Vie étudiante, Emmanuel Fureix (PR, Histoire, CHREC) à la Recherche, Laure Gallouët (MCF, Allemand, IMAGER) aux Relations Internationales, je sais – pour l'avoir vécu pendant cette période où nous avons assuré l'administration provisoire de l'UFR – que nous pourrions tirer le meilleur parti de l'ensemble des compétences et énergies présentes dans l'UFR.

Il faut dire que mes collègues ont aussi de l'expérience à partager. Damien Zanone a déjà été directeur d'UFR dans une autre université et il est actuellement co-responsable du Master Littérature, Discours, Francophonies. Elisabeth Vialle a été directrice du département d'anglais,

et elle est depuis sept ans co-responsable du Master Métiers de la Rédaction et Traduction. Clément Duyck, qui est élu à la Commission recherche, bénéficie d'une expérience dans l'enseignement secondaire et d'une expérience de post-doctorant à l'étranger. Emmanuel Fureix était précédemment co-directeur du CHREC et membre IUF junior. Enfin, Laure Gallouët, a l'expérience des études et de la recherche à l'étranger (en Europe) et elle est spécialiste... de la neutralité !

Tous ensemble, nous nous engageons à rendre possible un nouveau souffle pour l'UFR LLSH. Quels sont nos projets ?

Tout d'abord il y a des chantiers concrets, déjà discutés dernièrement en Conseil, auxquels il faudra s'atteler :

- revoir, avec l'expertise des cadres administratifs et des équipes pédagogiques concernées, l'organisation des L1s1 dans le but de réduire les engorgements de salles et les incohérences pédagogiques ;
- réorganiser l'offre LANSAD pour redonner du sens pédagogique à ces enseignements de langues pour non-spécialistes ;
- accompagner les formations nouvellement créées pour les stabiliser en termes de visibilité, d'effectifs, qualité, *etc.* ;
- mener avec tous les acteurs la réflexion stratégique nécessaire pour proposer de futures campagnes d'emplois qui nous préservent de la suppression de postes ;
- développer les actions culturelles et encourager les initiatives étudiantes (accueil des étudiants primo entrants, festivals...);
- améliorer les conditions d'étude et renforcer les possibilités d'expérience internationale ;
- mettre en avant les actions de valorisation de la recherche menées au sein des unités de recherche rattachées à l'UFR et s'inscrire dans certains programmes de l'UPEC.

Globalement, les projets que nous souhaitons mener avec l'approbation du Conseil d'UFR auront pour objectif :

- **de réduire les tensions** qui existent encore dans l'UFR et qui sont dues en partie au manque de postes d'enseignants dans certains départements, au sous-encadrement administratif qui demeure, au manque de locaux, à l'ampleur des effectifs étudiants en L1 S1, et aux conditions générales de travail ;

- **de se singulariser dans l'espace universitaire** à différentes échelles grâce à des partenaires universitaires, institutionnels et économiques – locaux et internationaux ;
- **de rendre visibles les atouts** en recherche, formation et organisation d'une UFR qui accueille tous les publics d'étudiants et de doctorants.

Aussi, nous vous inviterons, dans les réunions du Conseil, à vous prononcer sur les propositions issues de collectifs divers (groupes de travail ad hoc, commissions issues du Conseil, équipe de direction ou des cadres administratifs...). Nous projetons aussi de lancer des concertations sur différents sujets dans l'UFR. L'objectif sera de mobiliser toute la communauté de l'UFR pour faire émerger des idées d'améliorations ou des lignes d'évolution.

Pour finir, j'insisterai sur un point. S'il est nécessaire d'être à l'écoute de tous les points de vue, mon équipe et moi partageons des valeurs auxquelles nous serons fidèles. Nous avons la volonté de défendre une Université Publique forte, démocratique, où s'exerce une liberté académique au service de la qualité des formations et de la production de la recherche. Dans cette université, l'individualisme, la médiocrité et l'intimidation sous toutes ses formes ne peuvent primer sur l'organisation du collectif, la recherche d'une qualité ambitieuse et le dialogue. Nous porterons ces valeurs dans toutes les propositions que nous ferons en Conseil et celles que nous aurons à prendre dans le cadre des affaires courantes.

J'espère vous avoir convaincus de la sincérité des raisons qui me poussent à m'engager dans ce mandat de cinq ans, ainsi que de l'intérêt pour l'UFR LLSH de la gouvernance que je compte mettre en œuvre avec le soutien de l'équipe que vous connaissez déjà.

Dans l'attente d'une présentation orale de ma candidature, qui aura lieu le jeudi 1^{er} décembre 2022 avant l'élection, je vous adresse, chers Membres du Conseil, mes plus chaleureuses salutations.

Lucie Gournay
PR de linguistique, département d'Anglais, UR IMAGER

